
1. Caracterização da Unidade Curricular

1.1 Designação

[3029] Avaliação e Gestão de Projetos / Project Evaluation and Management

1.2 Sigla da área científica em que se insere

EIM

1.3 Duração

Unidade Curricular Semestral

1.4 Horas de trabalho

135h 00m

1.5 Horas de contacto

Total: 45h 00m das quais TP: 45h 00m

1.6 ECTS

5

1.7 Observações

Unidade Curricular Opcional

Unidade Curricular comum ao(s) curso(s) de MEGI

2. Docente responsável

[2048] Constantino Dias Teixeira

3. Docentes e respetivas cargas letivas na unidade curricular

[2048] Constantino Dias Teixeira | Horas Previstas: 450 horas

4. Objetivos de aprendizagem (conhecimentos, aptidões e competências a desenvolver pelos estudantes)

Compreender e enquadrar a gestão de projetos nas organizações;

Entender como gerir variáveis críticas, tais como: tempo e custo; bem como o seu impacto sobre o âmbito e a qualidade dos projetos;

Desenvolver e estabelecer planos de gestão em projetos;

Conhecer e entender modelos os standards das boas práticas profissionais em gestão de projetos;



ISEL
INSTITUTO SUPERIOR DE
ENGENHARIA DE LISBOA

Ficha de Unidade Curricular A3ES
Avaliação e Gestão de Projetos
Mestrado em Engenharia Mecânica
2024-25

**4. Intended learning outcomes
(knowledge, skills and
competences to be developed
by the students)**

Understanding and contextualising project management in organisations;

Understand how to manage critical variables, such as time and cost, and its impact on the scope and quality of projects;

Develop and establish project management plan;

Know and understand project management standards.

5. Conteúdos programáticos

1 - Enquadramento da Gestão de Projetos

Principais conceitos e definições

Fatores de sucesso e insucesso

Ciclo de Vida de um Projetos

O Perfil do Gestor de Projeto

A influência do enquadramento organizacional e dos stakeholders

Normativos da gestão de projetos

2 - Avaliação de Projetos

Avaliação económico-financeira

Indicadores financeiros (VAL, TIR, Pay Back, Break Even)

Posicionamento estratégico do projeto

Avaliação estratégica de projetos

Métodos de Seleção de projetos

3 - Planeamento e programação do Projeto:

Definição do âmbito e requisitos do projeto;

Construção da WBS,

Estimativa de recursos, tempo e custos

Planeamento do tempo e recursos ? redes PERT/CPM

4 - Execução e Acompanhamento do projeto

Análise de Desvios e introdução das Correções

O Método do Earned Value Management

5 - Encerramento do Projeto

5. Syllabus

- 1- Project Management frameworks
Key definitions and concepts;
Success and failure main factors;
Projects Life Cycle
Project Manager Profile
Structural Organizations and Stakeholder influences
Project Management Processes
Main project management standards;
- 2- Project Evaluation
Investment Economical/Financial Evaluation
Investment Performance Indicators (Net Present Value-NPV, Internal Rate of Return-IRR, Pay Back, Break Even, and Profitability Index-PI)
Evaluation strategic
Project Selection Criteria
- 3 - Project Planning
Scope and project requirements definition
Work Breakdown Structure (WBS) construction.
Resource, time and cost estimation
Project scheduling ? PERT/CPM
- 4- Project Implementation and Control:
Deviation Analysis and Corrections
Earned Value Management (EVM)
- 5 - Project Closure

6. Demonstração da coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos de aprendizagem da unidade curricular

Objetivo: Compreender e enquadrar a gestão de projetos nas organizações. Capítulo Enquadramento da Gestão de Projetos.

Objetivo: Entender como gerir variáveis críticas, tais como: tempo e custo; bem como o seu impacto sobre o âmbito e a qualidade dos projetos. Todos os capítulos

Objetivo: Desenvolver e estabelecer planos de gestão em projetos. Todos os capítulos

Objetivo: Conhecer e entender modelos os standards das boas práticas profissionais em gestão de projetos. Todos os capítulos

6. Evidence of the syllabus coherence with the curricular unit's intended learning outcomes

Objective: Understand and frame the project management in the organizations. Chapters Project Management frameworks.

Objective: Understand how to manage critical variables, such as time and cost, and its impact on the scope and quality of projects. All chapters.

Objective: Develop and establish project management plan. All chapters.

Objective: Know and understand project management standards. All chapters

7. Metodologias de ensino (avaliação incluída)

Metodologia de Ensino: Aulas com exposição oral, apresentação de exemplos reais baseados em casos de estudo, resolução de exercícios e utilização de aplicações informáticas em laboratório, sempre que aplicável.

A avaliação realiza-se através da modalidade avaliação distribuída com exame final.

Realização de dois trabalhos de grupo (TG1 e TG2) pedagogicamente fundamentais e realização de um exame escrito (E).

Avaliação final= TG1(10%)+TG2(40%)+E(50%).

Para aprovação a classificação mínima em cada um dos trabalhos tem que ser igual ou superior a 8,00 valores, a nota do exame tem que ser igual ou superior a 9,5 valores, com uma média final superior a 9,50 valores.

7. Teaching methodologies (including assessment)

Teaching methods: Lectures with oral presentation, presentation of practical examples based on case studies, solving exercises and use of computer applications in the laboratory.

The final grade of the course is determined by a distributed assessment with a final exam. Completion of two pedagogically fundamental group assignments (TG1 and TG2) and a written examination (E).

Final grade = TG1(10%)+TG2(40%)+E(50%).

To pass the course, the minimum grade in each of the assignments must be at least 8.00, the examination grade at least 9.5 and the overall average above 9.50.

8. Demonstração da coerência das metodologias de ensino com os objetivos de aprendizagem da unidade curricular

Objetivo: Compreender e enquadrar a gestão de projetos nas organizações. Metodologia: Caso de estudo

Objetivo: Entender como gerir variáveis críticas, tais como: tempo e custo; bem como o seu impacto sobre o

âmbito e a qualidade dos projetos. Metodologia: Caso de estudo e resolução de exercícios.

Objetivo: Desenvolver e estabelecer planos de gestão em projetos. Metodologia: Resolução de exercícios.

Objetivo: Conhecer e entender modelos os standards das boas práticas profissionais em gestão de projetos.

Metodologia: Caso de estudo

8. Evidence of the teaching methodologies coherence with the curricular unit's intended learning outcomes

Objective: Understand and frame the project management in the organizations. Methodology: Case-study, Solving practical cases

Objective: Understand how to manage critical variables, such as time and cost, and its impact on the scope and quality of projects; Methodology: Case-study; Solving practical cases and calculations.

Objective: Develop and establish project management plan; Methodology: Case-study, Solving practical cases and calculations.

Objective: Know and understand project management standards. Methodology: Case-study.

9. Bibliografia de consulta/existência obrigatória

Kerzner, H. (2013). Project Management: A systems approach to planning, scheduling, and controlling (11th ed.). John Wiley & Sons.

Project Management Institute (2013). A Guide to the Project Management Body of Knowledge (5th ed.). PMI.

Kerzner, H. (2011). Project Management Metrics, KPIs, and Dashboards: A Guide to Measuring and Monitoring Project Performance. John Wiley & Sons

Jonasson, H (2007). Determining Project Requirements. Auerbach Publications- CRC Press.

Haugan (2008). Work Breakdown Structures for Projects, Programs, and Enterprises. Management Concepts.

Hulett, D. (2011). Integrated Cost-Schedule Risk Analysis. Gower publishing.

Roldão, Vitor (2010). Gestão de Projetos uma Perspetiva Integrada.



Ficha de Unidade Curricular A3ES
Avaliação e Gestão de Projetos
Mestrado em Engenharia Mecânica
2024-25

10. Data de aprovação em CTC 2024-07-17

11. Data de aprovação em CP 2024-06-26