

Ficha de Unidade Curricular (FUC)

Curso:	MESTRADO EM ENGENHARIA E GESTÃO INDUSTRIAL					
Unidade Curricular	Avaliação e Gestão de Projetos				Obrigatória	X
					Opcional	
Área Científica:	Engenharia e Gestão Industrial					
Ano: 2º	Semestre: 1º	ECTS: 5		Total de Horas: 3,0		
Horas de Contacto:	T:	TP: 45,0	PL:	S:	OT:	TT:
Professor Responsável		Grau/Título		Categoria		
António João Pina da Costa		Doutor		Professor Adjunto		

T- Teórica ; TP – Teórico-prática ; PL – Prática Laboratorial ; S – Seminário ; OT – Orientação Tutorial ; TT – Total de horas de Contacto

Entrada em Vigor	Semestre: Inverno	Ano Lectivo: 2017/2018
------------------	--------------------------	-------------------------------

Objectivos da unidade curricular e competências a desenvolver (max. 1000 caracteres)

Objetivos

- Compreender e enquadrar a gestão de projetos nas organizações;
- Entender como gerir variáveis críticas, tais como: tempo e custo; bem como o seu impacto sobre o âmbito e a qualidade dos projetos;
- Desenvolver e estabelecer planos de gestão em projetos;
- Conhecer e entender modelos os standards das boas práticas profissionais em gestão de projetos;

Competências

- Capacidade de aprendizagem, de análise e de síntese
- Utilização de ferramentas de Gestão
- Gestão de projetos
- Obter e interpretar autonomamente documentação e informação de várias fontes
- Métodos quantitativos e técnicas estatísticas

Conteúdos programáticos (max. 1000 caracteres)

1 - Enquadramento da Gestão de Projetos

- Principais conceitos e definições
- Fatores de sucesso e insucesso
- Ciclo de Vida de um Projetos
- O Perfil do Gestor de Projeto
- A influência do enquadramento organizacional e dos stakeholders
- Normativos da gestão de projetos

2 - Avaliação de Projetos

Ficha de Unidade Curricular (FUC)

- Avaliação económico-financeira
 - Indicadores financeiros (VAL, TIR, Pay Back, Break Even)
 - Posicionamento estratégico do projeto
 - Avaliação estratégica de projetos
 - Métodos de Seleção de projetos
- 3 - Planeamento e programação do Projeto:
- Definição do âmbito e requisitos do projeto;
 - Construção da WBS,
 - Estimativa de recursos, tempo e custos
 - Planeamento do tempo e recursos – redes PERT/CPM
- 4 - Execução e Acompanhamento do projeto
- Análise de Desvios e introdução das Correções
 - O Método do Earned Value Management
- 5 - Encerramento do Projeto

Demonstração da coerência dos conteúdos programáticos com os objectivos da unidade curricular (max. 1000 caracteres)

Objetivo: Compreender e enquadrar a gestão de projetos nas organizações. Capítulo Enquadramento da Gestão de Projetos.

Objetivo: Entender como gerir variáveis críticas, tais como: tempo e custo; bem como o seu impacto sobre o âmbito e a qualidade dos projetos. Todos os capítulos

Objetivo: Desenvolver e estabelecer planos de gestão em projetos. Todos os capítulos

Objetivo: Conhecer e entender modelos os standards das boas práticas profissionais em gestão de projetos. Todos os capítulos

Metodologias de ensino (avaliação incluída) (max. 1000 caracteres)

Metodologia de ensino

A leção da disciplina é realizada combinando uma vertente conceptual, em aulas teóricas, e uma vertente aplicada, em aulas práticas.

AULAS TEÓRICAS: Sempre que aplicável a aula iniciasse com uma breve referência das principais matérias tratadas na aula anterior, e com o resumo das matérias a desenvolver nessa aula. Proceder-se à exposição oral das matérias, com principal destaque nos conceitos e na formulação dos modelos em análise. Para além desta exposição oral apresentam-se exemplos de aplicação das matérias, estimulando-se a participação e discussão de pressupostos e situações. No final, salientam-se os aspetos mais relevantes abordados na aula e definem-se os assuntos a abordar na aula seguinte, incentivando o aluno ao estudo prévio das matérias a abordar proximamente.

Ficha de Unidade Curricular (FUC)

AULAS PRÁTICAS: Resolução de exercícios de aplicação das matérias dadas e estudo de caso de aplicação. Para desenvolvimento de outras competências e capacidades de análise.

Demonstração da coerência das metodologias de ensino com os objectivos da unidade curricular (max. 3000 caracteres)

Objetivo: Compreender e enquadrar a gestão de projetos nas organizações. Metodologia: Caso de estudo

Objetivo: Entender como gerir variáveis críticas, tais como: tempo e custo; bem como o seu impacto sobre o âmbito e a qualidade dos projetos. Metodologia: Caso de estudo e resolução de exercícios.

Objetivo: Desenvolver e estabelecer planos de gestão em projetos. Metodologia: Resolução de exercícios.

Objetivo: Conhecer e entender modelos os standards das boas práticas profissionais em gestão de projetos.

Metodologia: Caso de estudo

Bibliografia principal: (máximo 1000 caracteres)

Gestão de Projectos (2010). Uma Perspectiva Integrada”, Victor S. Roldão, ISBN: 972-9413-40-1

Kerzner, H. (2013). Project Management: A systems approach to planning, scheduling, and controlling (11th ed.). John Wiley & Sons.

Project Management Institute (2013). A Guide to the Project Management Body of Knowledge (5th ed.). PMI.

Kerzner, H. (2011). Project Management Metrics, KPIs, and Dashboards: A Guide to Measuring and Monitoring

Project Performance. John Wiley & Sons

Jonasson, H (2007). Determining Project Requirements. Auerbach Publications- CRC Press.

Haugan (2008). Work Breakdown Structures for Projects, Programs, and Enterprises. Management Concepts.

Hulett, D. (2011). Integrated Cost-Schedule Risk Analysis. Gower publishing.